



**Plano de Atividades do
Centro de Investigação em Ciências do Serviço Social
(CICSS)

2024-2025**

Maio 2025

ÍNDICE

1. DESCRIÇÃO DO CENTRO DE INVESTIGAÇÃO EM CIÊNCIAS DO SERVIÇO SOCIAL (CICSS)	3
1.1. Missão e objetivos	3
1.2. Equipa de investigadores	3
1.3. Grupos e linhas de investigação do CICSS	4
1.4. Projetos de investigação	6
1.5. Apoio à investigação	8
1.6. Integração no Centro Lusíada de Investigação em Serviço Social e Intervenção Social (CLISSIS)	8
1.7. Cooperação nacional e internacional	9
2. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	10
3. PLANO DE ATIVIDADES 2024-2025	12

1. DESCRIÇÃO DO CENTRO DE INVESTIGAÇÃO EM CIÊNCIAS DO SERVIÇO SOCIAL (CICSS)

1.1. Missão e objetivos

O Centro de Investigação em Ciências do Serviço Social (CICSS) foi criado em 2003, pelo Instituto Superior de Serviço Social do Porto (ISSSP) com a principal missão de promover, apoiar e dinamizar a investigação científica e aplicada no domínio das Políticas Sociais e do Serviço Social.

Neste âmbito, o CICSS tem com **principais objetivos** os seguintes:

1. Efetuar estudos e investigação, de índole fundamental ou aplicada, nos domínios das Políticas Sociais, do Serviço Social e das Ciências que para ele contribuem e da Gerontologia Social, assim como promover programas de investigação científica, com vista à obtenção de graus académicos.
2. Promover a disseminação e dar visibilidade à investigação desenvolvida, ou em curso, no ISSSP, apoiando a publicação de trabalhos científicos, assim como a participação de investigadores em atividades de carácter científico, e realização nomeadamente de conferências, seminários e debates.
3. Promover programas e projetos de cooperação com outras Escolas e Centros de Investigação, nacionais ou internacionais, privilegiando sempre que possível os modelos organizativos de investigação em rede.
4. Assegurar a prestação de serviços ao exterior, incluindo-se neste domínio estudos e serviços de consultadoria, nomeadamente às instituições, com quem o ISSSP mantém relações de índole pedagógica e profissional em domínios como os da Justiça, Saúde, Segurança Social, Educação, Território, Empresa, Poder Local, Marginalidade, Toxicodependências, Gerontologia e outros.
5. Captar financiamentos para os projetos de investigação, acolhendo iniciativas e orientando os seus promotores. Dessa função deverá recolher receitas, que assegurem sempre que possível as despesas correntes e de investimento.

1.2. Equipa de investigadores

Atualmente, o CICSS integra uma equipa de investigadores de média dimensão, num total de 27 membros, de diversas áreas científicas, principalmente do Serviço Social, mas também da Psicologia, Sociologia, entre outras. A maioria destes investigadores assume funções de docente doutorado do ISSSP, pelo que são considerados investigadores integrados, de acordo com o Artigo 5º - Aquisição da Qualidade de Membros dos Estatutos do CICSS. Os restantes 8 elementos enquadram-se na categoria de investigadores colaboradores, sendo na sua maioria estudantes de mestrado e/ou de doutoramento.

Esta equipa de investigadores tem sido responsável por um conjunto de submissão e implementação de projetos de investigação a nível nacional e internacional, com a consequente produção de diversos indicadores de produção científica, nomeadamente publicações em revistas científicas e presenças em congressos científicos nacionais e/ou internacionais.

1.3. Grupos e linhas de investigação do CICSS

O CICSS está estruturado em quatro grupos de investigação, que refletem as suas principais áreas de atuação e principal missão. Mais especificamente, os grupos designam-se da seguinte forma: Grupo 1 – Serviço Social: fundamentos históricos, ensino e práticas profissionais, Grupo 2 - Direitos humanos, cidadania e intervenção psicossocial, Grupo 3 - Envelhecimento e intervenção gerontológica e Grupo 4 - Socialização, Justiça juvenil e Proteção de Crianças e Jovens em Risco.

Para cada grupo de investigação estão definidos objetivos centrais, integrando cada um duas a três linhas de investigação com objetivos específicos. Cada investigador do CICSS está integrado num dos principais grupos, assim como em linhas de investigação que estão relacionadas com as suas áreas de interesse e de investigação.

Na tabela seguinte é apresentada a descrição destes grupos e respetivas linhas de investigação.

Tabela 1 – Breve descrição dos grupos e linhas de investigação do CICSS
GRUPO 1 – SERVIÇO SOCIAL: FUNDAMENTOS HISTÓRICOS, ENSINO E PRÁTICAS PROFISSIONAIS

OBJETIVOS: Produzir conhecimento sobre i) os fundamentos históricos do Serviço Social, ii) os seus processos de ensino e formação, assim como iii) as práticas profissionais do assistente social, quer ao nível nacional como internacional.

LINHAS DE ACÇÃO	OBJETIVOS
<i>Fundamentos históricos do Serviço Social e Trabalho Profissional</i>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Promover o estudo e a reflexão sobre a história do Serviço Social, seus principais paradigmas teórico-metodológicos e o modo como têm vindo a influenciar as práticas profissionais dos assistentes sociais; ▪ Estudar o trabalho profissional do assistente social: principais problemas sociais para os quais tem vindo a ser convocado a intervir; metodologias de intervenção utilizadas; desafios e constrangimentos à intervenção; avaliação do impacto social produzido.
<i>Ensino e formação em Serviço Social</i>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Estudar os processos de ensino e formação dos assistentes sociais, ao nível dos saberes teórico-metodológicos; teórico-práticos e ético-políticos; ▪ Refletir sobre o modelo de organização e funcionamento dos estágios na formação dos assistentes sociais.

GRUPO 2 - DIREITOS HUMANOS, CIDADANIA E INTERVENÇÃO PSICOSSOCIAL

OBJETIVOS: propõe-se acolher projetos de pesquisa que visem i) aprofundar o conhecimento sobre os direitos sociais e humanos e sua evolução histórica; ii) estudar os processos de diagnóstico, planeamento, implementação e avaliação de programas de intervenção psicossocial; iii) contribuir para a conceção de programas e políticas públicas que versem sobre os direitos sociais e humanos e a promoção da cidadania.

LINHAS DE ACÇÃO	OBJETIVOS
<i>Educação/formação nos diferentes ciclos de vida</i>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Avaliar o impacto de programas de educação formal e não formal no processo de inclusão social de crianças, jovens e adultos; ▪ Investigar modalidades de ensino e de formação com potencial para elevar as competências de cidadania e promover o exercício dos direitos humanos fundamentais.
<i>Proteção social</i>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Investigar o processo histórico de construção do Sistema de Garantia de Direitos em vigor nas modernas sociedades capitalistas, dando particular ênfase aos aspetos económicos e sociais que interferem diretamente na execução das políticas sociais; ▪ Produzir conhecimento sobre os modos de funcionamento de serviços e programas de proteção social, dirigidos a indivíduos em situação de vulnerabilidade social.

GRUPO 3 - ENVELHECIMENTO E INTERVENÇÃO GERONTOLÓGICA

OBJETIVOS: Considerando que Portugal é hoje um dos países mais envelhecidos do mundo, tendência que se tem acentuado nos últimos anos, e que os diversos contextos e ambientes produzem resultados distintos nos processos de envelhecimento, importa refletir criticamente sobre a intervenção desenvolvida no conjunto diversificado de respostas dirigidas à população idosa, quer se trate de estruturas residenciais, quer de respostas inspiradas no conceito de *ageing in place*, enfatizando e fortalecendo a intervenção gerontológica como campo de investigação, ensino e trabalho profissional.

LINHAS DE ACÇÃO	OBJETIVOS
<i>Avaliação gerontológica</i>	<ul style="list-style-type: none"> Investigar como o trabalho profissional de cariz gerontológico tem potencial para a construção de diagnósticos gerontológicos promotores da qualidade de vida dos mais velhos
<i>Processos de gestão e de intervenção gerontológica</i>	<ul style="list-style-type: none"> Evidenciar modelos e estratégias a implementar nas instituições sociais promotoras de uma maior eficiência organizacional e de um envelhecimento ativo e/ou bem-sucedido

GRUPO 4 - SOCIALIZAÇÃO, JUSTIÇA JUVENIL E PROTEÇÃO DE CRIANÇAS E JOVENS EM RISCO.

OBJETIVOS: acolher projetos de investigação que visem aprofundar conhecimentos sobre (i) Socialização, vinculação e autonomia de vida; (ii) Justiça juvenil, violência e desvio; (iii) Género Sexualidades e proteção de crianças e jovens.

LINHAS DE ACÇÃO	OBJETIVOS
<i>Socialização, vinculação e autonomia de vida</i>	<ul style="list-style-type: none"> Aprofundar o conhecimento sobre o impacto das diversas estruturas socializadoras no desenvolvimento de competências académicas e pessoais dos jovens, direcionando o olhar para as que podem constituir a base de um projeto estratégico de inclusão; Aprofundar o conhecimento sobre o papel da arte, da musicoterapia e de conteúdos alternativos ao ensino formal, como meios para o desenvolvimento de competências pessoais e sociais que assegurem a afirmação de direitos e o reconhecimento e valorização social do jovem.
<i>Justiça juvenil, violência e desvio</i>	<ul style="list-style-type: none"> Aprofundar o conhecimento sobre modelos de ressocialização vocacionados para a reconstrução identitária de adolescentes com comportamentos desviantes, identificar fatores preditores e preventores do desvio. Aprofundar o conhecimento sobre os fenómenos de violência simbólica, física e sexual e estudar os instrumentos jurídicos de proteção de crianças e jovens vítimas de violência e as estruturas e recursos que garantam a vivência efetiva de direitos.
<i>Género e sexualidades e proteção de crianças e jovens</i>	<ul style="list-style-type: none"> Aprofundar conhecimentos sobre género e sexualidades, identificando fatores, contextos de interação e processos socio históricos que constituam constrangimentos e oportunidades à afirmação dos direitos da população transsexual.

1.4. Projetos de investigação

Como referido, cada investigador do CICSS está integrado num dos principais grupos de investigação e respetivas linhas de acordo com as suas áreas de interesse e de investigação. Acresce ainda que para cada linha de investigação estão alocados os diversos projetos de investigação em que estes membros participam como coordenadores e/ou elementos da equipa.

Até ao momento, estão associados ao CICSS 21 projetos de investigação, na sua maioria alocados às linhas de investigação Educação/formação nos diferentes ciclos de vida do grupo 2 (Direitos Humanos, cidadania e intervenção social) e Processos de gestão e de intervenção gerontológica do Grupo 3 (Envelhecimento e intervenção gerontológica). Salienta-se que alguns destes projetos de investigação resultam de parcerias com instituições de ensino superior e unidades de investigação nacionais e internacionais.

Tabela 2 – Descrição dos projetos de investigação

GRUPO 1 – Serviço social: fundamentos históricos, ensino e práticas profissionais		
Linha de Investigação: Fundamentos históricos do Serviço Social e Trabalho Profissional		
Projeto	Coordenador/a	Período
Um olhar sobre o Serviço Social Português, contada através da História do Instituto Superior de Serviço Social do Porto - ISSSP	Marcelo Gallo	2020-2021
Ética e Cuidados em Fim de Vida: Dilemas e Compromissos do Serviço Social	Júlia Cardoso	2021-2025
Linha de Investigação: Ensino e formação em Serviço Social		
INORP - Innovation through reflexivity and participation: Strengthening the education and professionalization of social work in professional interfaces	Coord. Geral: Zuzana Havrdova; Coord. Português: Sara Melo, José Alberto Reis	2020-2023
Inquérito aos estudantes do ISSSP sobre o impacto causado pela pandemia do COVID-19	Hélder Alves	2021
INATS - Innovation and Arts in Social Work Education. A comparative study between Portugal and Spain	Espanha: Esther Mercado Garcia Portugal: Idalina Machado	2018...
GRUPO 2 – Direitos Humanos, cidadania e intervenção social		
Linha de Investigação: Educação/formação nos diferentes ciclos de vida		
Projeto	Coordenador/a	Período
Programa Escolas Ubuntu: uma via de capacitação de jovens num conjunto de virtudes cívicas e de maior tolerância e aceitação do outro?	Elsa Montenegro	2021-2023
Autoeficácia e burnout em estudantes do ensino superior na área da saúde e intervenção social	Ana Catarina Reis (ESS de Santa Maria)	Longitudinal (sem data prevista)
(Des)ocupações?: Trajetórias NEET e estratégias de ação na transição laboral dos/as jovens portugueses/as	Vanda Ramalho (CLISSIS, ISSSL)	2021-2022
Unboxing Gender Stereotypes	Madalena Oliveira	2022-2023

Linha de Investigação: Proteção Social		
PISA - Políticas, Práticas Profissionais e Institucionais para os sem-abrigo	Berta Granja	2020-2023
Putting the 'unheard gender' in spotlight (SPOTI)	Wolfgang Bautz	2020-2021
LAMMATIS - O lugar da língua materna na intervenção social	Sandra Mendes	2022-2024
GRUPO 3 – Envelhecimento e intervenção gerontológica		
Linha de Investigação: Avaliação gerontológica		
Projeto	Coordenador/a	Período
Porto. Importa-se!	Joana Guedes	2018...
"100idade". Envelhecer de forma digna e com qualidade	Idalina Machado	2020...
Linha de Investigação: Processos de gestão e de intervenção gerontológica		
Projeto Porta 55+ - Viver os Dias, Combater a Solidão	Centro Social Paroquial do Mindelo e ISSSP (José Alberto Reis)	2020-2022
MOAI LABS: Laboratórios de Inteligência Coletiva e Tecnologia Social e de Saúde para combater o isolamento e a solidão das pessoas idosas	Fundación INTRAS (Coord. ISSSP: Sara Melo)	2020-2023
Pedalar Sem Idade	Associação Pedalar Sem Idade Porto e ISSSP (Joana Guedes)	2021-2022
Estratégias de intervenção no combate à solidão das pessoas idosas em ERPI: desafios atuais.	CLISSIS e ISSSP (Joana Guedes)	Desde 2021
GRUPO 4 – Socialização, Justiça juvenil e Proteção de Crianças e Jovens em Risco		
Linha de Investigação: Socialização, vinculação e autonomia de vida		
Da instituição para o mundo exterior: que desafios no processo de autonomização	Idalina Machado	2020...
Linha de Investigação: Justiça juvenil, violência e desvio		
Diagnóstico da violência e comportamento delinquente em contexto escolar: o caso do concelho de Matosinhos	Madalena Oliveira	2022..
Adaptação dos Inventários de Estilos Parentais à população portuguesa	Madalena Oliveira	2023-2024

1.5. Apoio à investigação

De forma a estimular a realização de atividades de investigação e desenvolvimento (atividades de I&D), bem como de divulgação científica, o CICSS dispõe de medidas e estratégias de apoio aos investigadores integrados. Mais especificamente, o CICSS concede aos investigadores, apoio financeiro destinado a atividades relacionadas com a investigação científica que se enquadrem em projetos de investigação coordenados pelo ISSSP. A Cooperativa de Ensino Superior de Serviço Social, CRL (CESSS) tem vindo a disponibilizar anualmente uma verba destinada a este apoio financeiro.

Neste contexto, o CICSS dispõe de um Regulamento de Apoio Financeiro aos Investigadores, em que estão descritas as condições para este financiamento. Os investigadores podem solicitar apoio em diversas modalidades, nomeadamente para a) apresentação de comunicações em congressos internacionais e nacionais de carácter científico; b) tradução e revisão da tradução de textos científicos; c) deslocação a universidades e instituições de investigação estrangeiras para atividades científicas relacionadas com a participação em redes de investigação que se enquadrem nos objetivos e no plano de investigação do ISSSP; d) organização de seminários, congressos, workshops ou eventos similares no ISSSP e/ou em instituições parceiras.

As candidaturas são avaliadas pela Direção do CICSS, considerando os critérios de apreciação definidos no Ponto 7 deste Regulamento.

1.6. Integração no Centro Lusíada de Investigação em Serviço Social e Intervenção Social (CLISSIS)

Desde novembro de 2020, o CICSS integra o Centro Lusíada de Investigação em Serviço Social e Intervenção Social (CLISSIS) da Universidade Lusíada de Lisboa, ao abrigo do protocolo de colaboração entre o ISSSP e esta instituição, com a integração de diversos investigadores do CICSS neste Centro.

O CLISSIS é uma unidade I&D de referência em Portugal, financiada pela Fundação para a Ciência e a Tecnologia, tendo um âmbito de ação vasto na área da "Intervenção Social", pelo que tem como principal missão a promoção de investigação sobre problemas sociais, políticas sociais e atores sociais. Salienta-se que é a única unidade I&D específica no nosso país para a área de Serviço Social, tendo obtido no processo de avaliação de 2023-2024 uma classificação final de BOM.

Neste sentido, a direção do CICSS tem vindo a trabalhar em estreita colaboração com o CLISSIS, considerando incontestável a necessidade de reforçar a continuidade desta colaboração, pelo que atua de forma concertada e alinhada com os objetivos deste Centro. Mais especificamente, realça-se que a maioria da produção científica dos investigadores do CICSS resulta da sua participação em projetos de investigação que desenvolvem enquanto investigadores integrados no CLISSIS. Por outro lado, esta colaboração contribui para o fortalecimento da visibilidade do trabalho dos investigadores do CICSS nas comunidades científicas e profissionais, além de permitir ampliar e diversificar os recursos financeiros a que os investigadores podem recorrer.

Nesta linha, a anterior Direção do CICSS desenvolveu um plano de atividades, que incluiu a reformulação dos grupos e linhas de investigação, para permitir não só uma maior adequação às áreas de atuação e de interesse dos investigadores, mas também para uma maior articulação com as linhas existentes no CLISSIS, considerando que metade dos investigadores do CICSS ser também investigador integrado no CLISSIS.

1.7.Cooperação nacional e internacional

O CICSS tem vindo a manter ligações a diversas instituições nacionais e internacionais, com o objetivo de promover, apoiar e dinamizar a investigação básica e aplicada no domínio das Políticas Sociais, Serviço Social e Gerontologia. Dentro das colaborações existentes, destaca-se a cooperação com entidades como a Universidad Complutense de Madrid e a Fundación INTRAS, por exemplo.

Salienta-se ainda a cooperação existente com entidades autárquicas, como a Câmara do Porto (Projeto Porto Importa-se) e organizações sociais e comunitárias, como o Centro Social e Paroquial de Mindelo (Projeto Porta 55+), em resultado das redes de trabalho dos seus investigadores, robustecendo assim todo o trabalho necessário ao nível da intervenção social e comunitária.

2. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS 2024-2025

A principal missão do CICSS consubstancia-se na promoção e desenvolvimento de investigação científica no domínio das políticas sociais, do serviço social e da gerontologia, procurando assim a produção de conhecimento sobre questões sociais relevantes e estabelecendo uma forte ligação entre a teoria e a prática.

O CICSS pretende igualmente a transferência de conhecimentos para a sociedade, contribuindo para o desenvolvimento e implementação de estratégias, programas e políticas que permitam uma maior compreensão e resposta às principais problemáticas sociais da atualidade.

Neste contexto, o CICSS define objetivos estratégicos que constituem metas claras e mensuráveis, a serem alcançadas a curto, médio e longo prazo e que visam orientar a atividade para alcançar resultados impactantes e de qualidade.

O CICSS definiu um total de dez objetivos estratégicos para o período 2024 e 2025 (Tabela 3), que se enquadram em sete principais domínios de atuação, nomeadamente conhecimento, capacitação, parcerias, internacionalização, divulgação, financiamento e impacto social.

Tabela 3 – Objetivos estratégicos para o período 2024 e 2025

DOMÍNIO	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS
Conhecimento	1. Fomentar a investigação científica no domínio das Políticas Sociais, do Serviço Social e da Gerontologia, que contribuem para a atualização e aprofundamento do conhecimento sobre estas áreas estudadas. 2. Promover a investigação ao nível do ensino pré e pós-graduado, contribuindo para a iniciação científica de jovens estudantes.
Capacitação	3. Promover ações de formação dos membros do CICSS para desenvolvimento de competências fundamentais e de capacitação para o trabalho de investigação
Parcerias	4. Intensificar parcerias com outras unidades de investigação, entidades e organizações da área de atuação deste Centro.
Internacionalização	5. Promover uma maior internacionalização do CICSS, através da participação em projetos internacionais, da colaboração com investigadores de outras unidades e/ou universidades, bem como do intercâmbio/mobilidade de investigadores e/ou estudantes.

Divulgação	6. Facilitar a transferência de conhecimento para a comunidade científica e para o público em geral, por meio de publicações, eventos e outros meios de disseminação.
Financiamento	7. Desenvolver estratégias que permitam a sustentabilidade financeira, como incentivo de candidaturas a financiamento externo ou a outras fontes de receita.
Impacto Social	8. Promover o envolvimento da sociedade, das entidades sociais e da comunidade na elaboração e execução dos projetos investigação. 9. Incentivar o desenvolvimento de investigação assente na resposta ou desenvolvimento de soluções para os problemas sociais identificados. 10. Fortalecer as parcerias entre o CICSS e as entidades sociais, comunitárias, autárquicas e/ou empresariais.

3. PLANO DE ATIVIDADES 2024-2025

O plano de atividades para o período correspondente ao ano 2024 e 2025 foi desenvolvido com base nos objetivos estratégicos delineados. Para cada um dos objetivos, foram definidas metas que constituem indicadores específicos e mensuráveis que permitam avaliar se o objetivo foi alcançado no final destes dois anos. Para além disso, definiram-se as atividades e/ou ações a serem realizadas para que as metas definidas sejam concretizadas.

De seguida será apresentado o plano de atividades de forma detalhada e de acordo com a estrutura referida.

Tabela 3 – Plano de Atividades

DOMÍNIO: CONHECIMENTO	
Objetivos estratégicos: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Fomentar a investigação científica no domínio das Políticas Sociais, do Serviço Social e da Gerontologia, que contribuem para a atualização e aprofundamento do conhecimento sobre estas áreas estudadas. ▪ Promover a investigação ao nível do ensino pré e pós-graduado, contribuindo para a iniciação científica de jovens estudantes. 	
METAS	ATIVIDADES/AÇÕES
1. Publicar, pelo menos, dois artigos em revista internacional e indexada, por investigador integrado	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Elaboração e disponibilização de recomendações para elaboração de artigos científicos e do seu processo de submissão e publicação ▪ Disponibilização de apoio financeiro para a publicação de artigos científicos, nomeadamente em open access ▪ Garantia de funcionamento regulamentar do CICSS ▪ Desenvolvimento de ações de divulgação da atividade científica e dos projetos de investigação no ensino pré e pós-graduado do ISSSP e de outras instituições de ensino superior
2. Publicar, pelo menos, dois artigos em revista nacional por investigador integrado	
3. Aumentar o número total de investigadores (integrados e colaboradores) do CICSS em 25%, durante estes dois anos	
4. Realizar, pelo menos duas sessões de divulgação da atividade científica do CICSS junto dos estudantes do ensino pré e pós-graduado do ISSSP Integrar, pelo menos um/a estudante de cada Mestrado do ISSSP, em projetos de investigação do CICSS para desenvolvimento dos trabalhos finais de mestrado	
5. Acolher, pelo menos, dois/duas estudantes de doutoramento durante estes dois anos	
6. Assegurar que, pelo menos, 20% dos investigadores do CICSS têm idade igual ou inferior a 29 anos	

DOMÍNIO: CAPACITAÇÃO	
Objetivo estratégico: Promover ações de formação dos membros do CICSS para desenvolvimento de competências fundamentais e de capacitação para o trabalho de investigação.	
METAS	ATIVIDADES/AÇÕES
7. Realizar, pelo menos, duas ações de formação para formação e capacitação dos investigadores do CICSS	<ul style="list-style-type: none">▪ Levantamento das necessidades ao nível das competências em investigação junto dos membros do CICSS▪ Desenvolvimento de duas ações de formação para os investigadores, com base nas necessidades identificadas previamente
DOMÍNIO: PARCERIAS	
Objetivo estratégico: Intensificar parcerias com outras unidades de investigação, entidades e organizações da área de atuação deste Centro.	
METAS	ATIVIDADES/AÇÕES
8. Divulgar o CICSS como potencial parceiro entre as organizações do setor social em especial na área metropolitana do Porto (pelo menos duas sessões de divulgação/durante estes dois anos)	<ul style="list-style-type: none">▪ Divulgação do CICSS junto das organizações nacionais ou regionais do setor social▪ Representação do CICSS na direção do CLISSIS
9. Formalizar, pelo menos, três novos protocolos com organizações nacionais ou regionais do setor social	
10. Divulgar o CICSS em outras unidades de investigação, como potencial entidade parceira em projetos de investigação e submissão a candidaturas para financiamento externo (pelo menos duas sessões de divulgação/durante estes dois anos)	
DOMÍNIO: INTERNACIONALIZAÇÃO	
Objetivo estratégico: Promover uma maior internacionalização do CICSS, através da participação em projetos internacionais, da colaboração com investigadores de outras unidades e/ou universidades, bem como do intercâmbio/mobilidade de investigadores e/ou estudantes.	
METAS	ATIVIDADES/AÇÕES
11. Integrar instituições e investigadores internacionais em, pelo menos, dois projetos do CICSS e/ou processos de submissão de candidatura a financiamento externo	<ul style="list-style-type: none">▪ Divulgação e integração do CICSS nas candidaturas candidatura a financiamento externo

12. Estabelecer, pelo menos, dois protocolos de parceria entre o CICSS e uma instituição internacional, durante estes dois anos	<ul style="list-style-type: none">▪ Divulgação do CICSS junto das instituições de ensino superior e unidades de investigação internacionais▪ Concretização dos protocolos internacionais já estabelecidos e empreender esforços para criar parcerias e/ou redes internacionais de investigação▪ Contribuição do CICSS na realização da Semana internacional, em parceria com o ISSSP
13. Integrar, pelo menos, uma sociedade e/ou rede internacional de investigação, por investigador, durante estes dois anos	
14. Aumentar em 10% o número de estudantes estrangeiros nos mestrados ministrados pelo ISSSP.	
15. Aumentar em 10% o número de investigadores em programas de intercâmbio/mobilidade em instituições estrangeiras	
DOMÍNIO: DIVULGAÇÃO	
Objetivo estratégico: Facilitar a transferência de conhecimento para a comunidade científica e para o público em geral, por meio de publicações, eventos e outros meios de disseminação.	
METAS	ATIVIDADES/AÇÕES
16. Apresentar, pelo menos, uma comunicação em um evento científico internacional por investigador, por ano	<ul style="list-style-type: none">▪ Disponibilização de apoio financeiro para a participação em congressos científicos▪ Participação dos investigadores do CICSS nas comissões científicas e organizadoras de eventos científicos nacionais e internacionais, relevantes na área de atuação do centro▪ Atualização e divulgação da atividade científica, incluindo dos projetos de investigação dos investigadores do CICSS, através dos meios de divulgação institucionais e externos, bem como pela participação em eventos científicos e/ou dirigidos à comunidade e entidades do setor social▪ Realização da Jornadas do CICSS▪ Oferta e/ou prestação de serviços à comunidade e/ou entidades do setor social
17. Apresentar, pelo menos, uma comunicação em um evento científico nacional por investigador por ano;	
18. Participar, pelo menos, em um evento nacional de transferência de conhecimento para o público-geral, por investigador, por ano;	
19. Participar, pelo menos, numa ação de transferência de conhecimento para o público-geral, através dos meios de comunicação disponíveis (TV, rádio, jornais, sites...) por investigador, por ano;	

DOMÍNIO: FINANCIAMENTO	
Objetivo estratégico: Desenvolver estratégias que permitam a sustentabilidade financeira, como incentivo de candidaturas a financiamento externo ou a outras fontes de receita.	
METAS	ATIVIDADES/AÇÕES
20. Submeter, pelo menos, uma candidatura a financiamento externo, por investigador, por ano	<ul style="list-style-type: none">▪ Divulgação junto dos investigadores do CICSS das oportunidades de candidatura a financiamento externo▪ Organização e manutenção de um banco de dados sobre financiadores nacionais e internacionais, em parceria com o CLISSIS
21. Envolver fundações do setor privado de responsabilidade social no financiamento de pelo menos dois projetos do CICSS	
DOMÍNIO: IMPACTO SOCIAL	
Objetivos estratégicos: <ul style="list-style-type: none">▪ Promover o envolvimento da sociedade, das entidades sociais e da comunidade na elaboração e execução dos projetos investigação.▪ Incentivar o desenvolvimento de investigação assente na resposta ou desenvolvimento de soluções para os problemas sociais identificados.▪ Fortalecer as parcerias entre o CICSS e as entidades sociais, comunitárias, autárquicas e/ou empresariais.	
METAS	ATIVIDADES/AÇÕES
22. Envolver, sempre que possível, pelo menos uma organização do setor social e/ou uma organização do Estado em cada projeto do CICSS, durante estes dois anos	<ul style="list-style-type: none">▪ Divulgação e integração do CICSS junto das organizações do setor social e/ou do estado▪ Criação de novas parcerias com organizações do setor social e/ou do estado e fomentar as existentes▪ Sensibilização dos investigadores do CICSS para a importância das parcerias com as organizações do setor social e/ou do estado nos projetos de investigação
23. Envolver o CICSS como parceiro em, pelo menos, dois projetos de intervenção social, durante estes dois anos	

Senhora da Hora, maio de 2025

A Direção do CICSS